

ANTES DE DECIDIR

*7 preguntas que
todo líder debería
hacerse antes de
una decisión
importante.*



Hola, qué bueno

QUE ESTÁS AQUÍ

En más de 25 años acompañando líderes, he notado un patrón: rara vez fallamos por falta de información. **Fallamos por las preguntas que no nos hicimos a tiempo.**

Las mejores decisiones casi nunca vienen de tener más datos, sino de hacernos mejores preguntas antes de actuar. Este es un recurso simple: siete preguntas para frenar un momento antes de una decisión importante y verla con más claridad.

No tienes que responderlas todas. A veces una sola —la que te incomoda— es la que cambia el rumbo. Léelas sin prisa. La idea no es contestar rápido, sino pensar mejor.

Fernando Cázares

DIRECTOR · FUNDACIÓN MAXWELL LEADERSHIP



«Las mejores decisiones empiezan por una mejor pregunta.»

LA FIRMA DE LA MARCA



LO QUE VAS A ENCONTRAR

Siete pausas para pensar mejor, no más rápido.

CONTENIDO

Las 7 preguntas

01	¿Pausa o estoy reaccionando?	05
02	¿Me acerca o me aleja de mi propósito?	05
03	¿Qué estoy asumiendo?	05
04	¿El problema de fondo o el síntoma?	06
05	¿Cuida a las personas o al resultado?	06
06	¿Nace de fe o de miedo?	06
07	¿La tomo yo, o la toman por mí?	07
→	Un último paso	07

Elige la pregunta que más te incomode. Esa suele ser la que más necesitas escuchar.



CÓMO USAR ESTE RECURSO

UNA PAUSA

antes de avanzar

Casi todas las malas decisiones tienen algo en común: las tomamos con prisa. Estas preguntas no buscan respuestas perfectas; buscan el valor de detenerte un momento y mirar con claridad.

01

Pregunta uno

¿Esta decisión necesita una pausa, o estoy reaccionando?

Casi todas las malas decisiones tienen algo en común: las tomamos con prisa. Antes de avanzar, frena. Una pausa de 24 horas rara vez te cuesta la oportunidad, pero muchas veces te salva del error.

PREGÚNTATE

¿Qué me está apurando, y es real esa urgencia?

02

Pregunta dos

¿Esta decisión me acerca o me aleja de mi propósito?

Una decisión puede ser buena en lo inmediato y equivocada en lo profundo. La pregunta no es solo «¿me conviene?», sino «¿esto me acerca a la persona y al líder que quiero ser?».

PREGÚNTATE

Si esta decisión se repitiera cien veces, ¿hacia dónde llevaría mi vida?

03

Pregunta tres

¿Qué estoy asumiendo que podría no ser cierto?

La mayoría de los errores de liderazgo no nacen de lo que no sabíamos, sino de lo que dábamos por hecho. Antes de decidir, nombra tus supuestos en voz alta. Algunos no resisten la luz.

PREGÚNTATE

¿Qué tendría que ser verdad para que esta sea la decisión correcta? ¿Lo es?

04

Pregunta cuatro

¿Estoy resolviendo el problema de fondo o solo el síntoma?

Es fácil apagar el incendio visible y dejar intacta la causa. Las decisiones que de verdad mueven la aguja atienden la raíz, no el ruido.

PREGÚNTATE

Si resuelvo esto, ¿el problema desaparece o solo se calla por un rato?

05

Pregunta cinco

¿Esta decisión cuida a las personas, o solo persigue el resultado?

El liderazgo saludable nunca elige entre resultados y personas: sostiene los dos. Una decisión que gana el número pero lastima al equipo casi siempre cobra la factura después.

PREGÚNTATE

¿Cómo se va a sentir mi gente con esta decisión dentro de seis meses?

06

Pregunta seis

¿Esta decisión nace de fe o de miedo?

El miedo es un pésimo consejero: nos hace elegir lo seguro por encima de lo correcto, y lo urgente por encima de lo importante. No se trata de ignorar el riesgo, sino de no dejar que el miedo tenga la última palabra.

PREGÚNTATE

¿Qué decidiría si no tuviera miedo de perder?

07

Pregunta siete

¿Estoy tomando esta decisión, o dejando que alguien la tome por mí?

Liderar tu vida es distinto a aceptarla. La indecisión también es una decisión —solo que la toma el tiempo, las circunstancias o la opinión de otros en tu lugar.

PREGÚNTATE

Dentro de un año, ¿voy a estar orgulloso de cómo tomé esta decisión, o de cómo la evité?

UN ÚLTIMO PASO

No guardes este recurso.
Úsalo.

Elige la pregunta que más te incomodó —esa suele ser la que más necesitas escuchar— y siéntate con ella esta semana, antes de tu próxima decisión importante. Las mejores decisiones no vienen de tener todas las respuestas, sino del valor de hacerte las preguntas correctas.



TU SIGUIENTE PASO

SIGAMOS

en conversación

Si esto te sirvió, sígueme: cada semana comparto ideas sobre liderazgo, propósito y decisiones que transforman. Llévate una pregunta esta semana y cuéntame cómo te fue —las mejores conversaciones empiezan justo ahí.

Sígueme para más →

Fernando Cázares

DIRECTOR · FUNDACIÓN MAXWELL LEADERSHIP

@JOSEFERNANDOCAZARES